

TABLE DES MATIERES

LE MOT DE L'EQUIPE.....	3
LE PROJET CUMA - COOPERATIVE D'UTILISATION DE MATERIEL AGRICOLE	4
Mission Bénin du 30 mai au 5 juin 2023.....	5
Mission SUD-SUD au Bénin du 23 au 30 octobre 2023.....	8
AUTRES ACTIVITES DE L'ICOSI.....	10
Programme Concerté Pluri-acteurs (PCPA) Tunisie.....	10
Autres activités en France.....	13
LES RESSOURCES HUMAINES.....	15
Les membres du bureau.....	15
L'équipe salariée.....	15
LES ADHERENTS DE L'ICOSI.....	16
Les personnes morales 2023.....	16
Les personnes physiques 2023.....	16

LE MOT DE L'EQUIPE

Chèr(e)s adhérent(e)s et ami(e)s de l'ICOSI,

2023 est l'année à la conclusion de laquelle notre association a fêté ses 40 ans d'existence.

40 ans, ce n'est pas un âge anodin pour une association de coopération internationale !

C'est avant tout l'occasion de remercier chaleureusement tous les adhérents, actuels et passés, pour le soutien qu'ils ont apporté aux réalisations, programmes et projets que nous avons menés. Sans oublier l'équipe de salariés, les bénévoles et membres de la gouvernance qui ont su faire de cette association une structure originale. Sa raison d'être - la promotion et la valorisation de l'économie sociale et solidaire par la mise en œuvre de projets de terrain - reste un marqueur fort de notre identité, marquée par l'attachement que nous avons à compter sur la présence des organisations syndicales de salariés.

La nature des projets et les territoires d'intervention de l'ICOSI ont beaucoup évolué au cours de ces années.

Aujourd'hui concentrés sur l'Afrique, nous restons acteurs des actions de plaidoyer portées par les associations amies, afin, par les exemples de coopératives, de mutuelles ou d'associations, de rendre effectif les pratiques démocratiques et le partage de la valeur.

2024 est une année importante pour notre association, afin de poursuivre les projets et actions entreprises au cours de ces dernières années.

Amitiés,

Arnaud

LE PROJET CUMA – Coopérative d'Utilisation de Matériel Agricole



Projet d'une durée de 3 ans : de Novembre 2022 à Octobre 2025
Mission de lancement au Sénégal réalisée en janvier 2023



L'ICOSI est chef de file d'un consortium de 6 acteurs en France, au Sénégal et au Bénin.



773 070€ de Budget global géré par l'ICOSI

Subventions accordées directement à l'ICOSI :
AFD = 450 000€ & Fondation de France = 80 000€

Autres financeurs : Région Occitanie, Région Nouvelle Aquitaine, Fondation Avril (demande en cours), Département de l'Aveyron, Département de la Dordogne, GIZ.

Objectif spécifique 1 :

Accompagner le renforcement institutionnel et organisationnel des organisations faïtières agricoles au Bénin et au Sénégal.

Objectif spécifique 2 :

Appuyer la modernisation du secteur agricole du Bénin et du Sénégal.

Objectif spécifique 3 :

Contribuer à la sécurisation de l'agriculture familiale par la promotion de l'Économie Sociale et Solidaire, l'entrepreneuriat collectif et le système CUMA.

Mission Bénin du 30 mai au 5 juin 2023



La mission au Bénin avait pour objectif principal de lancer concrètement les activités programmées dans le pays et de former le nouveau coordinateur local sur place.

Les différentes étapes de la mission comprenaient la préparation logistique, la prise de contacts, l'établissement d'un planning détaillé ainsi que la planification des voyages. Sur le terrain, des

rencontres cruciales ont eu lieu, notamment avec le président de la FUPRO Bénin et les élus de l'UNCUMA Mono.

Installation du nouveau collaborateur de l'UNCUMA

L'accent a été mis sur la formation intensive de l'assistant au coordinateur, garantissant ainsi une transition harmonieuse dans les responsabilités et également dans le but de décharger le coordinateur national.

En parallèle, des points stratégiques du projet ont été abordés lors de réunions avec le coordinateur et son assistant, assurant une compréhension approfondie des enjeux et des prochaines étapes à entreprendre.

L'ensemble de ces missions réalisées sur place a contribué à poser des bases solides pour le démarrage efficace des activités au Bénin.

Séminaire des élus UNCUMA à DASSA

Il en ressort quelques lignes fortes telles que la dépendance financière totale de l'UNCUMA aux bailleurs de fonds mobilisés par ACBNA. La nécessité de paiement de cotisations par les CUMA, même de faible montant au début. Nécessité de formation des nouveaux élus au plaidoyer. Nécessité de définition par les nouveaux élus des stratégies d'alliance avec des acteurs locaux (Sonama, Fupro, etc...) pour acquérir un poids politique indispensable à la négociation des moyens de développement. Nécessité de formation de l'équipe d'animation aux techniques de montage de dossiers pour que l'UNCUMA puisse répondre directement à des appels à projets au Bénin. Nécessité de créer les conditions pour que les anciens du réseau reconnaissent le réseau comme facteur de leur réussite personnelle.

Assemblée Générale ordinaire et extraordinaire UNCUMA à DASSA.

Faisant suite au séminaire, cette Assemblée Générale ordinaire aura permis de renouveler intégralement le Conseil d'Administration et le bureau de l'UNCUMA. Ce renouvellement s'est fait avec la validation des anciens leaders sur le principe de leur retrait et de l'émergence de nouveaux leaders pour l'UNCUMA.

Ce passage de génération à la tête du réseau CUMA béninois se fait dans des conditions apaisées avec accord des anciens.

Une Assemblée Générale extraordinaire a suivi pour opérer quelques modifications des statuts en accord avec les nouvelles règles OADA. Un débat sur le positionnement du siège social qui aurait pu utilement être positionné au même endroit que le siège administratif mais que la majorité a souhaité laisser à Parakou, dans le département du Borgou, zone géographique du nouveau président.

Visite de l'UDCUMA Couffo.



Une équipe complètement renouvelée et très féminine, qui est bien l'émanation des Cuma de transformation de ce territoire, a tenu une première réunion, avec un nouveau jeune président issu du village de Dékandji (centre de production du tapioca sur la zone). Il reste beaucoup de travail de développement et de structuration des CUMA sur ce secteur mais cette dynamique augure bien de l'intérêt des CUMA pour structurer ces activités de transformation de denrées alimentaires, vendues en circuit court sur les marchés villageois. Comme sur les autres territoires, il faut souligner l'importance des actions d'animation et de formation pour faire émerger ces projets collectifs.

Visite des CUMA en Atakora et projet d'apprentissage mécanicien

Cette action est cofinancée par la GIZ. Nous avons visité des CUMA à Natitingou porteuses d'un projet de création de centre de formation en machinisme agricole en partenariat avec un artisan réparateur local et un centre de formation privé aux métiers

artisans. Ce projet de formation par alternance de mécaniciens réparateurs, associe un centre de formation privé et une entreprise locale de réparation et maintenance de machines agricoles. Le réseau CUMA est, bien entendu, très intéressé à la mise en place de ce projet et pourrait apporter tous les outillages pédagogiques, déposés au lycée agricole d'Akodéa au sud Bénin, aujourd'hui inexploités.

Une dizaine de CUMA locales ont été dotées de gros motoculteurs qui ont capacité de labour et d'emblavement de près de cinquante hectares par saison (un tracteur de 70 chevaux qui vaut plus de douze millions réalise seulement cent vingt hectares par saison). Le démarrage de la mécanisation par ces gros motoculteurs (investissement de l'ordre de trois millions de FCFA) est une première étape très intéressante pour amorcer un processus de mécanisation.

Visite de la SONAMA (Société Nationale de Mécanisation Agricole) à OUIDAH

Cette société à capitaux d'état est très structurée et remplit efficacement le rôle d'outil au service de la politique de développement de la mécanisation agricole diligentée par le gouvernement béninois.

Importation, assemblage, construction, distribution des matériels agricoles au Bénin, mais aussi recherches et tests sur de nouveaux matériels, service après-vente, maintenance stock pièces détachées.

La SONAMA est le partenaire incontournable et indispensable au développement du réseau des CUMA au Bénin, tant sur les questions de distribution des machines que sur la disponibilité des pièces détachées et des mécaniciens compétents.

Projet méthanisation

À la suite de l'installation de cinq méthaniseurs familiaux dans le cadre du précédent programme CUMA1, des suites sont envisagées en partenariat avec l'association des Agriculteurs Méthaniseurs de France.

Une demande de l'état béninois est formulée en matière d'accompagnement et de formation de cadres sur ces thématiques. Cette demande sera examinée avec un projet de réponse en matière de formation.

Mission SUD-SUD au Bénin du 23 au 30 octobre 2023

Du 23 au 30 octobre 2023, 5 agropasteurs et agriculteurs de la région de Kaolack (Sénégal) accompagnés des coordinatrices de l'AGROPROV et de l'ICOSI, se sont rendus au Bénin pour une mission de 7 jours à la découverte des CUMA (Coopératives d'Utilisation de Matériel Agricole) et de l'agriculture béninoise.



Cette visite d'échange s'inscrit dans le cadre du projet d'« Appui au développement de l'entrepreneuriat coopératif agricole au Bénin et au Sénégal » phase 2 et constitue l'une des activités les plus attendues de la part des éleveurs Sénégalais.

Les partenaires béninois sur place de l'UNCUMA (Union Nationale des CUMA) ont préparé un programme riche afin d'illustrer la diversité des compétences et des cultures au Bénin.

La mission s'est scindée en deux parties :

Dans le Nord à plus de 8 heures de bus de la capitale Cotonou : pour découvrir le fonctionnement des CUMA.

Un premier arrêt a permis à la délégation sénégalaise de l'AGROPROV, accompagnée du coordinateur de l'UNCUMA, de visiter l'élevage de ruminants et de volailles à Banhoukpo, puis de se rendre à N'dali afin de découvrir la CUMA Sokka et son exploitation de soja.

A Bembéréké, l'équipe a pu appréhender le fonctionnement d'un méthaniseur, qui transforme les déchets végétaux et animaux en biogaz.

Enfin à Kandi, la visite de la CUMA Panthère a clôturé, le voyage au Nord.

Dans le Sud à Comé (siège de l'UNCUMA) à Ouidah et à Porto Novo, la délégation AGROPROV s'est rendue dans l'usine de la SONAMA pour une visite guidée des locaux, bureaux, entrepôts, unité de production, de contrôle qualité et s'est vu offrir par le directeur une roue semeuse.

La mission s'est terminée par la découverte du Centre Songhaï (centre de formation et de production agricole qui s'étend sur 22 hectares).

Cette première visite d'échange a résonné comme un catalyseur du côté des Sénégalais, qui souhaitent maintenant développer de nouvelles initiatives à l'aune de leurs découvertes.

Impressionnés par l'usine de la SONAMA, leur vœu serait qu'une telle entreprise puisse prospérer à Kaolack. Le directeur de la SONAMA a d'ailleurs été très encourageant dans ce sens et se dit apte à prêter mains fortes.

Les locaux de l'UNCUMA ont également été très appréciés car ils sont équipés d'un méthaniseur et d'un restaurant, ce qui a donné des idées de transformation pour les locaux de l'AGROPROV.

Cette visite a donc marqué les esprits et l'équipe sénégalaise en ressort riche de nouvelles perspectives.



AUTRES ACTIVITES DE L'ICOSI

Programme Concerté Pluri-acteurs (PCPA) Tunisie

Sessions de septembre et novembre 2023

Le programme concerté pluri-acteurs « Soyons Actifs/actives » a été créé en 2012 par des associations, syndicats, coopératives et collectivités territoriales des deux rives de la Méditerranée. Le réseau est aujourd'hui composé de 84 entités françaises et tunisiennes. L'ambition de ce programme est de « réduire les inégalités d'accès aux droits » en axant sur les défis sociaux, économiques et territoriaux.

La troisième phase de ce programme dans laquelle l'ICOSI prend part, s'inscrit dans une optique de pérennisation des acquis réalisés au cours des deux phases précédentes, notamment en termes de projets portés par la société civile, comme le Tiers Lieu de l'espace Farah à Bhar Lazreg.

C'est dans ce cadre que l'ICOSI a participé à **la rencontre du pôle ESS les 22, 23 et 24 septembre 2023 à Hammamet.**

Ces trois jours de travail ont permis aux membres de la dynamique de participer à des ateliers de réflexion collective sur les thématiques ESS et ODD. Des réussites concrètes ont ponctué la rencontre, dont les témoignages du GDA Borj Essougui et de l'ATSS (Association Tunisienne de Tourisme de Sud).

L'appel à initiatives locales entre les organisations tunisiennes et françaises s'est poursuivi, encourageant ainsi des initiatives novatrices et durables.

En outre, la présentation des travaux sur la capitalisation, la stratégie d'exécution, le plaidoyer et l'examen de la stratégie de communication du PCPA ainsi que l'état d'avancement de la loi ESS témoignent des avancées significatives du PCPA Tunisie.



La seconde **rencontre du s'est tenue les 10 et 11 novembre 2023 à Gammarth, Tunis pour l'Assemblée Plénière.**

Le rapport moral du Comité de pilotage sortant a constitué le point de départ de la session, offrant une rétrospective sur les réalisations et les défis surmontés au cours de la dernière période. Un temps a été consacré à l'état d'avancement de la phase 3 du programme, soulignant les jalons atteints et les perspectives pour le futur.

En parallèle, les initiatives collectives des pôles ont été mises en lumière, illustrant l'engagement collaboratif au sein de la dynamique. Un atelier tournant sur la pérennisation de la dynamique SAA (Soyons Actifs/ Actives) et sur la mise en œuvre du processus fut un moment privilégié pour échanger des idées et définir des actions concrètes.



La présentation de la production artistique des jeunes de l'espace Farah, tiers-lieu dédié à la créativité, a permis de rendre compte de la qualité du travail et de l'investissement de ces jeunes au travers d'une pièce de théâtre sur le thème de l'exil.

Enfin, l'élection d'un nouveau comité de pilotage, constitua une étape cruciale pour assurer la continuité de la dernière phase du PCPA.



Autres activités en France

Continuité des formations CASDEN : L'ICOSI intervient auprès des délégués CASDEN par la formation à la gestion de projets et par les échanges de bonnes pratiques autour des grands principes de l'ESS. Ces ateliers et modules de formation servent à resserrer les liens entre les délégués CASDEN et plus généralement avec les acteurs engagés de l'ESS.



- Dans le cadre de la reconnaissance internationale de l'ESS, tant auprès des Nations Unies que de l'OIT, l'ICOSI contribue aux actions de plaidoyer menées par les structures comme le CIRIEC et ESSFI dans les actions de plaidoyer qu'elles mettent en place.



L'Organisme Commun des Institutions de Rente et de Prévoyance (OCIRP) nous a accueilli au sein de ses locaux, rue de Marignan, pour la tenue notre Conseil d'Administration et d'une table ronde, le 15 décembre 2023. A l'issue de ces deux réunions, nous avons pu célébrer les 40 ans de l'ICOSI autour d'un cocktail offert par notre hôte. Nous remercions l'ensemble des participants ainsi que l'OCIRP pour son chaleureux accueil et la mise à disposition de ses moyens techniques pour l'organisation de nos réunions.



La Table ronde avait pour thème : "Quelles nouvelles synergies créer entre syndicats de salariés et acteurs de l'économie sociale et solidaire ? Des actions locales pour une vision globale".

Cette table ronde fut animée par Arnaud BREUIL, Secrétaire général de l'ICOSI et Directeur des partenariats et de la coopération chez UP COOP et par deux intervenants de renom :

- Timothée DUVERGER, Ingénieur de recherche à Sciences Po Bordeaux, chargé de mission à l'économie sociale et solidaire et au développement durable et chercheur au Centre Emile Durkheim
- Jean-Philippe MILESY, consultant Economie Sociale. Militant de l'ESS depuis plus de 40 ans.

Créé en 1983 par la convergence des organisations syndicales françaises et des principaux acteurs du monde mutualiste, coopératif et paritaire français, l'ICOSI incarne parfaitement l'engagement durable des syndicats en faveur de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS).

Cette symbiose historique entre les syndicats et l'ESS trouve ses racines dans le rôle crucial joué par les mouvements syndicaux en France depuis la fin du XIXe siècle.

Initialement axés sur la défense des droits des travailleurs, ces syndicats ont progressivement élargi leur lutte pour englober des motivations plus vastes de justice sociale, allant de la redistribution équitable des richesses au bien-être collectif.

Cette relation entre les syndicats et l'ESS demeure un exemple de l'interconnexion entre le mouvement ouvrier, les aspirations sociales et la construction d'une économie axée sur la solidarité.

Ainsi, l'ICOSI, en tant que résultat concret de cette alliance, illustre parfaitement l'évolution et la portée croissante de l'influence des syndicats dans la promotion des valeurs de l'ESS, tant au niveau national qu'international.

LES RESSOURCES HUMAINES

Les membres du bureau

Nouvelle constitution du Bureau à la suite de la tenue du Conseil d'Administration du 15 décembre 2023.

Après plus de 22 ans à la tête de la présidence de l'Association ICOSI, Jacques LANDRIOT a émis le souhait de trouver un successeur.

L'ensemble des membres du Conseil d'Administration a remercié Jacques pour son travail et son engagement au sein de l'Association et Jacques a accepté le titre de Président d'honneur.

Nous remercions également chaleureusement Fatima BELLAREDJ, Déléguée générale de la CG Scop qui a rejoint le Bureau au titre de Vice-Présidente déléguée aux projets. Pierre Olivier ADREY avait émis le souhait de quitter cette fonction au sein de l'ICOSI.

Président : Youssef ACHOUR

Présidents d'honneur : Marcel CABALLERO et Jacques LANDRIOT

Vice-présidente déléguée aux projets : Hayati HASSANI

Vice-Présidente déléguée à la communication : Elodie AÏSSI

Vice-Présidente déléguée aux relations institutionnelles : Fatima BELLAREDJ

Trésorier : Bernard DEVY

Secrétaire général : Arnaud BREUIL

L'équipe salariée

Depuis plus de 33 ans, Isabelle est salariée au poste d'Assistante de Gestion. L'ICOSI l'a remerciée pour son indéfectible investissement au fil de ces années qui ont permis à la structure de perdurer.

Emeraude Lachaux en poste depuis plus de 4 ans au sein de l'ICOSI en tant que Coordinatrice de projets a souhaité partir pour de nouveaux défis toujours dans l'ESS. L'ICOSI tient à chaleureusement la remercier pour son engagement et son professionnalisme qui ont permis à l'ICOSI de poursuivre ses projets.

Barbara Delhez, titulaire d'un master en économie a été recrutée au poste de Coordinatrice de projets et gère maintenant les deux principaux projets de l'ICOSI.

LES ADHERENTS DE L'ICOSI

Les personnes morales 2023



Fédération nationale des Cuma
Coopératives d'Utilisation de Matériel Agricole



LA CRÉATION DE VALEURS
PREND TOUT SON SENS



Syndicat National Force Ouvrière
des Cadres des Organismes Sociaux



Les personnes physiques 2023

BALLE Dominique, Personnalité qualifiée

BREUIL Arnaud, Secrétaire Général

CABALLERO Marcel, Président d'honneur

CHEVREAU Amal, Personnalité qualifiée

DELPY Jacques, Personnalité qualifiée

DEVY Bernard, Trésorier

HASSANI Hayati, Personnalité qualifiée

HOURCADE Philippe, Personnalité qualifiée

KESSLER Francis, Personnalité qualifiée

LANDRIOT Jacques, Président puis Président d'honneur

LEFEVRE Christophe, Personnalité qualifiée

YENCE François, Invité d'honneur permanent



**L'ICOSI vous
remercie pour
cette année
2023 !**